

Résultats 2011 d'AXA Investment Managers

Bonne résistance dans un environnement chahuté

Positionnement idéal pour capter la croissance

- **Bonne résistance des encours sous gestion**
- **Retour à l'équilibre de la collecte nette**
- **Croissance du chiffre d'affaires**
- **Forte hausse de la profitabilité, supérieure aux chiffres d'avant-crise**
- **Progression de la performance d'investissement sur toutes les classes d'actifs**

« La performance d'AXA IM en 2011 confirme la robustesse de notre modèle multiexpert, qui a fait mieux que résister dans un environnement particulièrement compliqué pour l'industrie. La performance d'investissement que nous générons pour nos clients a continué de s'améliorer, démontrant ainsi la pertinence d'une gestion active dans des conditions de marchés difficiles.

Les efforts accomplis depuis plusieurs années pour renforcer et affiner notre modèle multiexpert portent leurs fruits : notre profitabilité est aujourd'hui meilleure qu'avant la crise. Grâce à l'agilité et à la créativité de nos équipes de gestion ainsi qu'à notre taille sur le marché – nous comptons parmi les principaux gestionnaires d'actifs diversifiés globaux –, nous avons su fidéliser nos clients existants et en séduire de nouveaux dans un environnement pourtant volatil et incertain.

2012 sera tout aussi difficile à appréhender pour le secteur financier, mais, en tant que gérant actif de long terme, nous sommes idéalement positionnés pour capter de nouvelles parts de marché. Nous allons, pour ce faire, continuer à nouer des relations de confiance et de transparence avec nos clients tout en capitalisant sur notre approche solutions pour répondre au mieux à leurs besoins », a déclaré Dominique Carrel-Billiard, directeur général d'AXA IM.

Indicateurs chiffrés

Au 31 décembre 2011, les **encours** d'AXA IM s'établissent à 512 milliards d'euros, en baisse de 0,8% par rapport à 2010. Une baisse due principalement à un effet marché négatif ainsi qu'à un changement de périmètre (cession d'une partie des activités vie, épargne et retraite d'AXA au Royaume-Uni).

En territoire positif pendant la majeure partie de l'année, AXA IM termine 2011 avec une **collecte nette** négative, à -1,2 milliard d'euros, contre -20,2 milliards en 2010 et -18,5 milliards en 2009. Hors AXA Rosenberg (-5 milliards d'euros de décollecte) et la sortie volontaire de plans d'actionnariat salarié non rentables (-2 milliards d'euros), la collecte nette positive s'élève à +6 milliards d'euros, principalement tirée par des flux entrants dans les joint-ventures d'AXA IM en Asie, les plateformes de gestion alternative, actions discrétionnaire et obligataire d'AXA IM, et provenant pour l'essentiel de la clientèle institutionnelle.

À 1 151 millions d'euros, le **chiffre d'affaires** affiche une hausse de 6%, due à l'augmentation des commissions de performance et des commissions sur transactions immobilières, ainsi qu'à un meilleur mix produits. Avec des charges d'exploitation à 670 millions d'euros, AXA IM a également réduit ses coûts fixes par rapport à 2010. En conséquence, la société affiche en 2011 un **résultat opérationnel** en hausse de 12% à 215 millions d'euros, validant le succès du modèle multiexpert tant pour l'actionnaire que pour les clients.

Faits marquants 2011

En 2011, AXA IM a renforcé l'excellence de la performance d'investissement fournie aux clients : 85%¹ des actifs des fonds se classent dans les 1^{er} et 2^e quartiles de leur catégorie.

La gestion active et de long-terme d'AXA IM a permis de bâtir de solides historiques de performance sur 1, 3 et 5 ans ; les portefeuilles gérés sans contrainte surperforment ainsi en moyenne leur indice de référence de 0,75% et 0,3% sur – respectivement – 1 et 3 ans.

AXA IM a en outre continué d'enrichir son offre, adaptant sa gamme de produits et de solutions aux évolutions de l'environnement et des besoins de ses clients. Ainsi, AXA IM a su exploiter au mieux l'immense richesse de ses plateformes de gestion pour développer des réponses innovantes aux demandes en protection contre l'inflation, en protection du capital, en diversification et en produits à haut rendement.

Dans un environnement de taux bas, AXA IM a élargi sa gamme de fonds à durée courte et lancé de nouvelles parts RedEx au sein de sa gamme de fonds obligataires, tout en développant en parallèle des solutions visant à réduire les risques à la baisse pour les investisseurs, notamment via les parts SolEx pour les fonds actions.

AXA IM a également lancé, en complément de sa gamme de fonds globaux à haut rendement, des fonds actions et crédit globaux pour les investisseurs en quête de diversification. Et dans un contexte marqué par l'intégration massive de nouvelles réglementations, AXA IM a été l'un des premiers acteurs à lancer de nouveaux véhicules d'investissement en gestion alternative, notamment AXA Secondary Fund V, des fonds de dette en immobilier commercial, des véhicules de crédit structuré et une stratégie de couverture du risque extrême (« Tail Hedge ») innovante.

Développements d'entreprise

AXA IM a créé l'an passé un rôle de Global Chief Operating Officer (COO) dans le but de renforcer le soutien des fonctions support aux expertises de gestion et aux équipes de distribution.

L'intégration d'AXA Rosenberg à AXA IM est désormais finalisée ; cette expertise de gestion-clé bénéficie désormais du soutien de l'ensemble des équipes de distribution et de fonctions support d'AXA IM.

L'organisation de la plateforme Investment Solutions d'AXA IM a été repensée pour favoriser l'accès permanent des clients à des solutions pertinentes sur toutes les classes d'actifs et quelle que soit leur localisation géographique.

AXA IM a procédé à de nouvelles nominations au sein de son principal organe de gouvernance, le Management Board, afin d'augmenter la représentation des fonctions d'investissement à ce niveau de l'entreprise. Ses équipes de distribution ont également été renforcées tout au long de l'année, avec des nominations sur tous ses marchés-clé (Royaume-Uni, Europe du Nord et Europe du Sud) et au sein de son équipe spécialisée dans les relations consultants. AXA IM a enfin procédé à des recrutements

¹ Les références à des classements et récompenses passés ne préjugent pas des classements ou des récompenses à venir.

importants au sein de ses expertises AXA Fixed Income, AXA Funds of Hedge Funds et AXA Real Estate.

Perspectives 2012

Après une année particulièrement riche en innovations produits, et avec de nombreuses nouvelles opportunités en gestation, AXA IM visera à renforcer ses parts de marchés sur ses marchés-clés en 2012. Pour ce faire, la société veillera à générer une performance d'investissement distinctive et à créer des solutions innovantes sur toutes les classes d'actifs pour ses clients. AXA IM continuera à renforcer ses capacités de distribution dans chacune de ses régions d'implantation, en se focalisant tout particulièrement sur l'Europe et l'Asie. Dans l'environnement macroéconomique et financier actuel, AXA IM continuera de bâtir sur les jalons posés ces dernières années. La société s'attachera ainsi à optimiser son business model, poursuivant l'allocation prudente de ses ressources, tout en faisant preuve d'opportunisme sur la gestion de son capital humain.

A propos d'AXA Investment Managers (AXA IM)

AXA Investment Managers est un multiexpert de la gestion d'actifs, filiale à 100% du Groupe AXA, leader mondial de la protection financière. AXA IM est l'un des plus importants gestionnaires d'actifs basés en Europe et totalise 512 milliards d'euros d'actifs sous gestion à fin décembre 2011. Le groupe AXA IM emploie 2400 collaborateurs dans le monde et opère au service de ses clients dans 23 pays.

Rendez-vous sur notre site Internet : www.axa-im.fr



Contacts

AXA IM

Laurent Sécheret

Tel.: +33 1 44 45 73 66

laurent.secheret@axa-im.com

Elénore Lesueur-Bertoncini

Tel.: + 33 1 44 45 74 16

elenore.lesueur@axa-im.com

DGM

Hugues Schmitt

Tel.: + 33 1 40 70 11 89

h.schmitt@dgm-conseil.fr

Visitez notre site Internet : www.axa-im.fr